

# Exercitie met ambitie

IR. JAN MENGELERS,  
VOORZITTER TNO RAAD VAN BESTUUR



Welke rol ziet TNO voor zichzelf weggelegd in de komende jaren? Welke positie neemt onze organisatie in het komende decennium in de Europese kennisinfrastructuur in? Op welke, voor bedrijfsleven en overheid relevante, onderzoeksthema's concentreren we ons? Wat is, concreet, ons *aanbod aan de samenleving*? Daarover – en over tal van andere, aanpalende vragen – gaat het in het Strategisch Plan 2011-2014 waaraan binnen TNO hard wordt gewerkt en waarvan de contouren nu steeds duidelijker worden.

De uitgangspunten van het nieuwe plan zijn dat we internationaal zichtbare impact ambiëren op een beperkt aantal belangrijke thema's, dat we ons sterker profileren met zaken als vernieuwing en kennisvalorisatie, en dat we een onderscheidende positie in de (inter)nationale kennisinfrastructuur innemen.

Voor ons is essentieel dat ons werk meerwaarde heeft voor de samenleving. Die impact moet, zo vinden wij zelf, duidelijk aantoonbaar zijn. Ons nieuwe Strategisch Plan focust op het expliciteren daarvan: wat dragen we concreet bij aan vraagstukken als veiligheid, duurzaamheid, economische vitaliteit en maatschappelijke vernieuwing? Kortom: kennis voor een betere wereld.

Onze nieuwe Strategie is erop gericht om onze integrale kracht en kwaliteit zo effectief en zo efficiënt mogelijk voor dat doel in te zetten. Bijvoorbeeld door ervoor te zorgen dat we over toptalent (al dan niet uit eigen kweekvijver) beschikken op een aantal zorgvuldig geselecteerde kennisgebieden. En door ervoor te zorgen dat onze organisatie maximaal is ingericht op samenwerking – een belangrijk speerpunt in ons Strategisch Plan 2011-2014.

Die samenwerking kent twee kanten: intern en extern. Intern gaan we ervoor zorgen dat onze multidisciplinariteit – nodig voor het oplossen van complexe vraagstukken – op geen enkele wijze wordt gehinderd door de organisatorische structuur (die we vanuit bedrijfsmatig oogpunt natuurlijk wel moeten hebben); we gaan dus steeds meer volgens een matrixmodel werken. Extern betekent het dat we ons zullen inspannen om op belangrijke speerpunten onze organisatie te 'vernetten' met andere kennisorganisaties in binnen- en buitenland.

Wij zijn ervan overtuigd dat we met deze aanpak op de goede weg zijn, en dat 'onze' penvoerend bewindsman eind dit jaar een gedegen en op de eisen van de samenleving toegesneden concept Strategisch Plan ontvangt.

Uiteraard is dát niet het doel van dit hele proces. Nee, het gaat er uiteindelijk om dat er ook in het komende decennium een TNO-organisatie is die haar specifieke bijdrage aan de maatschappij kan leveren. Dát is de ambitie van deze exercitie!

[jan.mengelers@tno.nl](mailto:jan.mengelers@tno.nl)

*'Werk met  
meerwaarde  
voor de  
samenleving'*