



Orchestrating Innovation in Public-Private Ecosystems

Word een effectieve regisseur van missiegedreven
innovatietrajecten met grote maatschappelijke impact

Inhoud

<u>Wat kunt u verwachten?</u>	6
<u>Creëer effectieve samenwerking</u>	8
<u>Voor wie?</u>	10
<u>Een verdiepende en praktische leerervaring</u>	12



<u>Programma overzicht</u>	14
<u>Ervaringsdeskundigen en top academici als facilitators</u>	16
<u>Profiel van onze samenwerking</u>	20
<u>Praktische informatie</u>	22



Wat kunt u verwachten?



Krijg inzicht in relevante en nieuwe concepten uit de bestuurs- en bedrijfskunde en innovatie- en transitie management



Leer hoe jouw innovatie-initiatief effectief kan worden opgezet, ingericht en geleid



Werk samen in een netwerk van peer Innovation Orchestrators



Krijg praktische tools om jouw innovatietraject versneld te ontwikkelen



Creëer effectieve samenwerking om complexe innovatietrajecten met grootschalige impact te realiseren

De grote maatschappelijke uitdagingen van vandaag en morgen overschrijden de grenzen van individuele organisaties met elk hun eigen belangen. Voorbeelden hiervan zijn de digitalisering van de industrie, de energietransitie, mobiliteit, duurzaamheid, veiligheid en gezondheid. Hoe kunnen organisaties samen een goed functionerend innovatie-ecosysteem bouwen, waarin al deze relaties en afhankelijkheden samenkomen tot impact? Het op één lijn krijgen van al deze belangen vereist regie door een expert die zowel met overheden als met burgers en het bedrijfsleven kan schakelen. Iemand die op het juiste moment en in de juiste vorm de samenwerking aanjaagt om innovaties te ontwikkelen en te laten slagen.

Dit programma helpt professionals hun capaciteiten verder te ontwikkelen die nodig zijn bij het orkestreren en bouwen van dit soort innovatietrajecten. Het programma is gebaseerd op de jarenlange praktijkervaring en onderzoek van TNO. Experts vanuit de Erasmus Universiteit Rotterdam vullen dit aan met hun kennis en ervaring op het gebied van innovatieleiderschap, ondernemerschap en innovatiemanagement. Na het volgen van dit programma:

- Heeft u een helder inzicht hoe u de missie en toegevoegde waarde van uw innovatietraject kan afbakenen en afstemmen met andere belanghebbenden;
- Weet u hoe u de ontwikkeling van business modellen, diensten voor dergelijke publiek private samenwerkingen kunt aanpakken, inclusief financieringsvormen;
- Heeft u een beter begrip hoe u uw persoonlijke leiderschapsrol kan invullen om de interacties tussen personen van verschillende organisaties in een ecosysteem effectiever in te richten;
- Heeft u de lessen direct toegepast op uw persoonlijke impact project onder begeleiding van ervaren coaches.

Voor wie?

Dit programma is ontwikkeld voor professionals die samen met peers uit andere organisaties aan missiegedreven innovatietrajecten werken. Initiatieven die tot doel hebben om met innovatie en nieuwe technologieën systemische veranderingen te ontwikkelen en in de praktijk te brengen ten behoeve van maatschappelijke impact. De deelnemers hebben ervaring in het aanjagen van en leiding geven aan veranderingen van ecosystemen. Zij willen zichzelf en hun organisatie ontwikkelen om deze initiatieven met meer vertrouwen, kennis en skills succesvol te ontwikkelen.

Rollen die deelnemers bijvoorbeeld vervullen in relatie tot deze missiegedreven innovatietrajecten zijn:

- Kwartiermaker
- Coalitiemanager
- Innovatiemanager
- Business Developer
- Programmamanager
- Strategisch beleidsmaker
- Ecosysteemmanager
- Partnership manager



“Deze opleiding is een unieke combinatie van TNO’s praktijkervaring en kennis op het gebied van Orchestrating Innovation én relevante en nieuwe concepten uit de bestuurs- en bedrijfskunde en innovatie- en transitie management. Samen met Erasmus Centre for Entrepreneurship en Rotterdam School of Management als kennis- en onderwijspartners kunnen we deelnemers helpen om effectiever impact te bereiken in publiek-private samenwerkingen voor maatschappelijke vraagstukken. Wij willen graag onze ervaringen delen en samen jullie cases versterken!”

Frank Berkers

Initiator Orchestrating Innovation en Senior Scientist,
TNO Vector Centre for Societal Innovation and Strategy

Deelnemers werken voor zowel overheidsinstellingen, onderzoeksinstituten als private instellingen. Herkent u zichzelf in de beschrijving en één of meerdere van deze rollen? Dan sluit deze opleiding perfect aan bij uw dagelijkse praktijk.

Een verdiepende en praktische leerervaring



Het leerprogramma is ontstaan bij TNO en verder ontwikkeld in samenwerking met Erasmus Centre for Entrepreneurship en Rotterdam School of Management van Erasmus Universiteit Rotterdam. Door de gedeelde expertise is er een effectief leerprogramma gevormd met een grote diversiteit aan leervormen om uw leerervaring te verbeteren. Het bestaat uit interactieve masterclasses, samenwerking in een netwerk van peers aan praktijkcases, persoonlijke trainingsmodules, gastsprekers en het leren beheersen van het gebruik van de nieuwste tools en technieken om samenwerking aan innovatie te orkestreren.



Interactieve plenaire discussies



Inzichtelijke quick-scans en hands-on tools



Werk aan je eigen impactproject om deze te versnellen



Gastsprekers uit de praktijk



Masterclasses van topacademici en praktijkexperts



Breakout sessies waarin peer learning centraal staat

Programma overzicht

Het vierdaagse programma 'Orchestrating Innovation' is een uniek leertraject, speciaal op maat gemaakt voor de praktijk van Innovation Orchestrators. De doorlooptijd is ongeveer drie maanden, waarbij tussentijdse inzet wordt verwacht.

Dag 1 & 2: Missies, positionering en stakeholder management

- Inzicht verwerven in 'het innovatiecentrum' (innovatie fieldlab, -hub, -cluster) als concept en waarom dit om een andere benadering vraagt.
- Kunnen formuleren van missies, positionering en toegevoegde waarde voor klanten en partners.
- Inzicht verwerven in eisen aan actornetwerken en kunnen analyseren van actornetwerken in een ecosysteem.
- Kunnen integreren van analyses van actoren, kennis en netwerken in een ecosysteem.
- Kunnen formuleren van de gezamenlijke visie en doelen van een programma in een plan, in samenwerking met de belangrijkste stakeholders en op basis van een ecosysteemanalyse.

Dag 3: Operationalisering, business modellen en financiering

- De toegevoegde waarde operationaliseren in diensten en activiteiten van een publiek-privaat innovatiecentrum. Wat zijn prioriteiten? Wat moeten wij wél doen en wat juist niet?
- De verschillende business modellen van een grootschalige publiek-private samenwerking: welke diensten zijn nodig om innovatie in het ecosysteem te bevorderen en welke vormen van financiering zijn mogelijk?
- Verkenning op monitoring, organisatie en besluitvorming: hoe kan de ontwikkeling worden gemonitord, wie heeft wat voor het zeggen en hoe kunnen afspraken en bijdragen het beste overeengekomen worden?

Dag 4: Leiderschap en governance in innovatie-ecosystemen

- Inzicht in formele en informele wijzen om mensen en organisaties te activeren, verbinden en overtuigen.
- Hoe opereer ik in een groep met mensen en organisaties die allemaal verschillende doelen hebben?
- Wat voor soort leider ben ik in de complexe context van Orchestrating Innovation? En wat voor rollen heb ik nog meer nodig? Wat kan ik van ze verwachten? En wat mogen zij verwachten?
- Hoe dit in te richten in de eigen organisaties en te zorgen voor intern commitment?

In de tussentijd: Werk aan je persoonlijke impactproject met coaching

- Tijdens de duur van het programma werkt u aan een persoonlijk impactproject om de lessen direct toe te passen en echte, relevante impact te maken in het ecosysteem en uw eigen rol.
- Een toegewijde academisch coach en een praktijkcoach helpen u om deze stappen nóg beter te maken.

Zie **pagina 22** voor de data van de eerstvolgende editie



Ervaringsdeskundigen en top academici als facilitators

Dit programma wordt gefaciliteerd door toonaangevende ervaringsdeskundigen en academici. TNO wil haar jarenlange opgedane praktijkervaring en kennis delen met professionals uit de markt en hen begeleiden bij hun eigen praktijk. De trainers van Erasmus Centre for Entrepreneurship en Rotterdam School of Management van Erasmus Universiteit voeden het met de nieuwste praktische inzichten op het gebied van leiderschap, ondernemerschap en innovatiemanagement.



Frank Berkers
TNO

Frank Berkers is senior wetenschapper bij TNO Vector – Centre for Societal Innovation and Strategy - en lector Business for Societal Transition aan Hogeschool Rotterdam. Bij TNO is Frank verantwoordelijk voor kennisopbouw rond en toepassing van bedrijfsmodellering en waardenetwerkanalyse. Hij heeft het strategische initiatief Orchestrating Innovation van TNO opgericht dat leiders van de toekomst opleidt om grote open maatschappelijke impactgerichte innovatiehubs op te richten en impact te laten maken.



Prof. Dr. Jan van den Ende
Rotterdam School of Management

Jan van den Ende is hoogleraar management van technologie en innovatie aan de Rotterdam School of Management, Erasmus University. Zijn vakgebied is het ontwikkelingsproces van nieuwe producten en diensten in bedrijven. Zijn huidige onderzoeksinteresses omvatten organisatie-intern en -extern ideemanagement, aansturing van NPD-projecten, ontwerpmanagement en duurzame innovatie.



Maurits Butter
TNO

Maurits Butter is een senior onderzoeker bij TNO Vector en adviseert regionale, Nederlandse en Europese overheden op het gebied van industrieel innovatiebeleid. Zijn vakgebied betreft het ontwikkelen van business modellen voor Fieldlabs, (European) Innovation Hubs en structurele interregionale samenwerkingen rond innovatie. Hierbij richt hij zich vooral op de onderliggende verdienmodellen, hun waarde proposities en financiële aspecten van publiek/private samenwerkingen. Hij is betrokken bij het trainen van SP2IN consortia in Nederland en Europa.

Ervaringsdeskundigen en top academici als facilitators



Dr. Ferdinand Jaspers
Erasmus Centre for Entrepreneurship

Ferdinand Jaspers is programma-directeur bij Erasmus Centre for Entrepreneurship. Zijn onderwijs- en adviesactiviteiten richten zich op innovatieleiderschap. Vanuit zijn expertise op het snijvlak van strategie, innovatie en ondernemerschap, geeft hij cursussen, masterclasses en bootcamps over corporate ondernemerschap, innovatie excellentie en ondernemerscultuur. Hij heeft een PhD van RSM.



Anita Lieverdink
TNO

Anita Lieverdink is senior Innovation Orchestrator bij TNO. Zij werkt aan het mobiliseren van publieke-private ecosystemen rondom tech startups, om hen te helpen met opschaling van hun baanbrekende innovaties. Anita is vanuit AiNed verantwoordelijk voor het opzetten van een nieuw scale-up programma voor startups in artificial intelligence. Anita is tevens de spil in het web in het programma Groene Chemie, Nieuwe Economie, dat barrières rondom opschaling wegneemt, zodat (disruptieve) initiatieven op het gebied van biobased grondstoffen, recycling en proceselektrificatie kunnen opschalen naar industrieel volume.



Prof. Dr. Daan Stam
Rotterdam School of Management

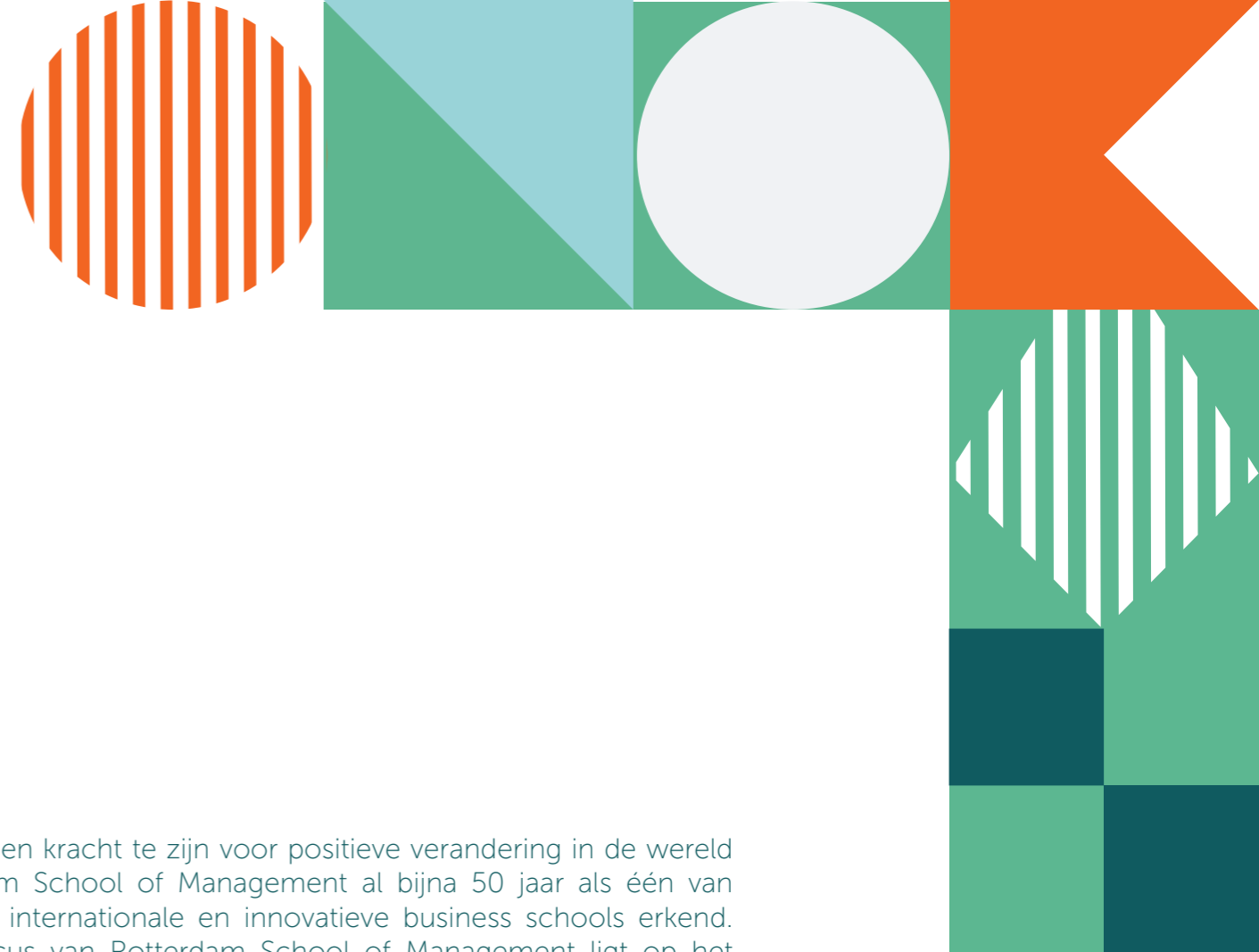
Daan Stam is bijzonder hoogleraar Innovatiemanagement bij de afdeling Technologie en Operations Management van de Rotterdam School of Management, Erasmus Universiteit Rotterdam, Nederland. Zijn onderzoeksinteresses omvatten leiderschap en communicatie, in het bijzonder in innovatie en operationele omgevingen. Daan Stam is lid van het Erasmus Centre for Leadership Studies.

Profiel van onze samenwerking

TNO, Erasmus Centre for Entrepreneurship en Rotterdam School of Management hebben de handen voor u ineen geslagen.

TNO verbindt mensen en kennis om innovaties te creëren die de concurrentiekracht van bedrijven en het welzijn van de samenleving duurzaam versterken. Dat is onze missie en daar werken wij, de ruim 3.400 professionals van TNO, dagelijks aan. Dit doen we samen met partners en gericht op negen domeinen. TNO is het toonaangevend toegepast onderzoeksinstituut dat actief is in publiek-private samenwerking voor innovatie. Innovatietrajecten zijn complexe processen en vereisen samenwerking. Het vinden van de juiste projectvorm, aanpak en partners is een vak op zichzelf. Binnen TNO zijn daarom Innovation Orchestrators actief. Zij zijn gespecialiseerd in het verbinden van diverse belanghebbenden op een gemeenschappelijke missie en het begeleiden van het innovatieproces. Zij activeren innovatie- en technologie-experts binnen en buiten TNO op alle maatschappelijk relevante gebieden. Deze aanpak noemen wij Orchestrating Innovation.

Als Erasmus Centre for Entrepreneurship beschouwen we ondernemerschap als de belangrijkste motor voor innovatie. We streven ernaar ondernemerschap in het DNA van mensen te verweven en zetten hierbij de kennis en het netwerk van de Erasmus Universiteit Rotterdam in; een universiteit opgericht door ondernemers meer dan 100 jaar geleden. Met onze vier hoogleraren, 45+ academische trainers en onderzoekers en ervaren programmanagers op het gebied van ondernemerschap en innovatie is het Erasmus Centre for Entrepreneurship het leidende ondernemerschapscentrum van Europa. Het is ons doel om de innovatie excellentie van organisaties te verbeteren door de ontwikkeling van haar mensen middels actiegerichte programma's voor Innovation Drivers, tot corporate innovatieteams en beginnende ondernemers. Al onze leer- en ontwikkelingsprogramma's zijn gebaseerd op uitdagingen van deelnemers zelf om direct impact te kunnen maken (experiential learning).



Met als missie een kracht te zijn voor positieve verandering in de wereld wordt Rotterdam School of Management al bijna 50 jaar als één van Europa's meest internationale en innovatieve business schools erkend. De primaire focus van Rotterdam School of Management ligt op het ontwikkelen van mensen die een kracht kunnen worden voor positieve verandering door hun innovatieve mentaliteit in een duurzame toekomst te brengen. Ons eersteklas portfolio van bachelor-, master-, MBA-, PhD- en executive-programma's moedigt mensen aan om kritische, creatieve, zorgzame en samenwerkende denkers en doeners te worden. Wij geloven dat leiderschap kan worden aangeleerd door een combinatie van intellectuele en praktische uitdagingen, zoals die zich voordoen bij het werken in verschillende teams die creatieve nieuwe benaderingen in het bedrijfsleven kunnen bevorderen.

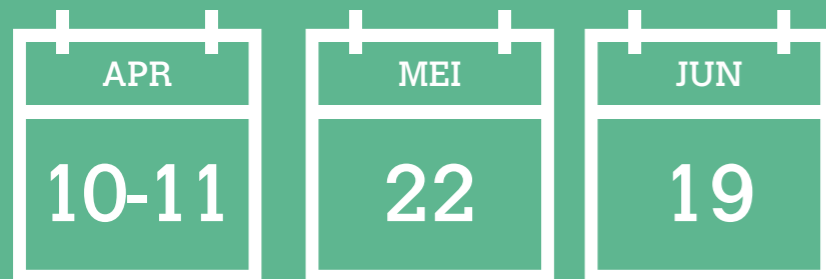


Praktische informatie

Programma data:

De eerstvolgende Lente 2025 editie vindt plaats op **10-11 april** (incl. diner en hotelovernachting), **22 mei en 19 juni** (onder voorbehoud). Online coaching is in te plannen tussen elke sessie

Lente 2025 editie



Taal: Het programma wordt afwisselend verzorgd in het Nederlands en het Engels. De Lente 2025 editie wordt verzorgd in het Engels.

Deelnemers: We streven naar een interactieve leeromgeving met persoonlijke begeleiding en daarom bestaan de programmagroepen uit minimaal 10 en maximaal 20 deelnemers.

Investing: Deelname aan dit programma kost € 3.950 excl. 21% btw voor vier compleet verzorgde dagen incl. alle cursusmaterialen, een overnachting en diner. Alumni van de Erasmus Universiteit Rotterdam en medewerkers van TNO krijgen 10% korting.

Locatie: Rotterdam & een dag op locatie bij een alumnus.

Uw aanspreekpunten

Erasmus Centre for Entrepreneurship

Ondernemerschap en innovatie zijn cruciaal om grootschalige maatschappelijke opgaves aan te pakken. Ons opleidingsaanbod heeft als doel om de innovatie excellentie van organisaties te verbeteren door de ontwikkeling van haar mensen. Een van de belangrijke drijvers hiervoor is de kracht van organisatieoverstijgende samenwerking; de focus van dit programma specifiek. Wilt u meer weten over dit programma? Of persoonlijk advies over ons (op maat) opleidingsaanbod passend bij uw trainingsbehoefte? Neem dan gerust contact op.



Jip Dresia

E executive-education@ece.nl

T +31 10 740 2333

TNO

Orchestrating Innovation is van essentieel belang voor onze missie: het verbinden van mensen en kennis om innovaties te creëren die de concurrentiekracht van bedrijven en het welzijn van de samenleving duurzaam versterken. Via deze opleiding wil TNO dit gedachtegoed uitdragen en verder ontwikkelen. Heeft u naar aanleiding van deze brochure vragen over Orchestrating Innovation? Of wilt u inschatten of deze opleiding bij uw behoeften past? Neem dan gerust contact met ons op.



Lotte de Groen

E lottedegroen@tno.nl

T +31 63 179 2811